

# Modelando novos empreendedores

**A** Unicortte é uma empresa sim, mas não é um negócio qualquer, e esse é um detalhe que a professora-empresária Cândida Campos faz questão de ressaltar. Por lidar com capacitação profissional a empresa forma empreendedores, contribuindo para o surgimento de novos negócios, inclusive no interior do Estado, de onde vêm muitos alunos. A escola, criada há 17 anos, oferta cursos que duram, em média, cinco meses, com aulas diárias e acompanhamento individual, feito por instrutoras capacitadas. A empresa mantém uma média de oito turmas diárias, nos três turnos, atendendo aproximadamente 145 alunos ao dia.

## APRENDENDO A CORTAR E AUMENTAR

Cortar despesas, racionalizar custos e aumentar o controle na gestão do negócio são alguns dos ensinamentos que Cândida Campos afirma ter aprendido durante a participação no Projeto Agentes Locais de Inovação-ALI. Por intermédio do ALI foram construídas a Missão e a Visão da empresa, em conjunto com os funcionários. Foi realizada também uma reestruturação do layout interno. "Após a intervenção do ALI fizemos uma grande reforma das nossas instalações adequando-as melhor às nossas necessidades, adquirimos máquinas de costura e equipamentos modernos em quantidades satisfatórias", conta Cândida. As mudanças permitiram à escola atender maior número de alunos e diversificar os cursos oferecidos.

Outra inovação foi a criação do armário, que funciona com a



Armário facilitou vida dos alunos

## Empresa-escola investe em conhecimento, ampliando atendimento e atividades

chamada venda casada, onde os alunos dos cursos podem adquirir seu material de uso, desde réguas e livros de moda, a tecidos, aviamentos e acessórios. "Antes o aluno que participava de um curso

e em determinado momento necessitava de um produto para a aula, tinha que parar a atividade e se dirigir ao comércio local para aquisição do mesmo", diz ela.

A gestão da empresa também passou por significativas intervenções. "Todos os procedimentos eram feitos manualmente. Hoje, com a implantação do sistema integrado, obtivemos maior agilidade e confiabilidade nos procedimentos acadêmicos e financeiros", explica Cândida. O sistema computadorizado ao qual ela se refere faz o registro e cruzamento de informações entre a área acadêmica (cadastro, matrícula, aulas, pagamentos e relatórios) e a área financeira (controle de estoque, contas a receber e a pagar, entrada e saída de mercador, e controle bancário).

Outras ações do Projeto ALI foram a criação de um novo design para a marca da empresa e ainda o projeto arquitetônico para ampliação do prédio. Quando as obras forem realizadas a escola passará a contar com laboratório, sala de vídeo-aula, biblioteca e mais salas de treinamento.



Cândida, ao centro, e a equipe